

Lebenslauf

Dietmar von Polenz

Stand: 2. März 2019



MANAGER mit nachgewiesenem Erfolg beim Aufbau und Betrieb neuer Geschäftssysteme über die gesamte industrielle Wertschöpfungskette Automobil auf vier Kontinenten:

Projekt Management

Serienanlauf-Management

Schlüsselfertige Fabriken

Strategie & Restrukturierung

Business Planung & Optimierung

Programm Management

Werkleitung

Weltweite Lieferketten

Geschäftsfeld-Entwicklung

Internationales Management

CURRICULUM VITAE

Dietmar Erich von Polenz

PERSÖNLICHE ANGABEN

Adresse: Rudolf Weisser Weg 18
70567 Stuttgart
Deutschland

Telefon +49 711 7941 88 85

Mobiltelefon +49 151 2306 9184

Telefax +49 711 7941 88 87

e-mail privat Dietmar.von.Polenz@t-online.de

Geburt 26. Mai 1955 in Marburg/Lahn, deutscher Staatsbürger

Familienstand verheiratet seit 1987, zwei erwachsene Kinder

BERUFSERFAHRUNG

2009 – heute **Gründer INTERIM[4]AUTOMOTIVE**, Management und Beratung für die international produzierende Industrien

Website: <http://www.interim4automotive.com>

e-mail: polenz@interim4automotive.com

Vortragsredner auf Kongressen wie z. B. CTI Symposium "Automobil Getriebe, HEV und EV Antriebe" Berlin 2015, Detroit 2016, Shanghai 2017; 21. Automobilkongress Zwickau 2017.

Mitglied DDIM (Dachverband Deutsches Interim Management), Mitglied DDIM Fachgruppe Automotive.

Mandate als Interim Manager:

- 10/2018 – 2/2019 NIDEC Motors & Actuators GmbH, Bietigheim-Bissingen
Programm-Management elektrisches Antriebsmodul
- Organisation und externe Leitung des Einstiegs in das neue Geschäftsfeld elektrische Fahrzeugantriebe und die neue tier1 Systemlieferant-Rolle
 - Systematisches Aufsetzen und Führen des Projekts zur Nominierung durch OEM

- Kommerzielle und technische Bewertung der Aufgaben, technischen Anforderungen und Zeitpläne
- Aufbau Projektmanagement Office (PMO) zur Integration der Projektorganisation in Entwicklung, Fertigungsplanung, Einkauf und Lieferkettenaufbau in 4 Ländern auf 2 Kontinenten
- Einbringen Expertise aus Produktion und Entwicklung von Antriebsstrang und Getrieben.

- 02/2018 – 05/2018 Robert Bosch GmbH, Automotive Electronics, Werk Reutlingen
Operative Unterstützung Drucksensor-Fertigung
Linien-Management zur Ausbringungssteigerung, Verbesserung Liefer-Situation, Steigerung Verfügbarkeit und Geradeauslauf der Fertigungslinien im Reinraum-Betrieb. Finden der Potentiale, systematisches Abstellen von Fehlern und Tracking der Maßnahmen.
- 11/2017 – 02/2018 BorgWarner Transmission Systems Arnstadt GmbH, Arnstadt
Interim Produktionsleitung
Leitung der Produktion im Werk von Kupplungen für Doppelkupplungsgetriebe (DCT) mit Schwerpunkt auf Produkt- und Anlagen-Anläufen mit Stückzahlsteigerungen
- 06/2017 – 08/2017 Continental Automotive Hungary Kft., Veszprém, Ungarn
Verbesserung Ergebnisse Produkt-Anläufe
Systematisierung, Beschleunigung und Effizienzsteigerung der Anlaufprozesse bei Entwicklung und Produktion von Sensoren für Fahrwerke, Motoren und Getriebe
- 05/2016 – 12/2016 Fritz Winter Eisengießerei GmbH & Co KG, Stadtallendorf
Management Unterstützung Werksaufbau USA
Strukturierung und Beschleunigung Aufbau Gießerei und Fertigbearbeitung Bremscheiben auf grüner Wiese in Kentucky, USA
- 01/2016 – 4/2016 Robert Bosch GmbH, Gasoline Systems, Schwieberdingen
Leiter Task Force Prüffeld Hochdruck-Benzinpumpen
Leitung der Ursachenanalyse und Verbesserung Verfügbarkeit Prüfstände für Hochdruck Benzineinspritzungs-Pumpen
- 09/2015
Zulieferbetrieb Kunststoffteile Interieur im Kreis Ansbach
Leiter Task Force Hochlauf Kunststoffteile
Nach Bandstillstand beim OEM im SoP eines SUV im Auftrag des OEM kurzfristig gründliche Bestandaufnahme von Ausbringung und Qualität in Produktion, Hochglanz-Lackierung und Montage von Kunststoffteilen für Instrumententräger und Türverkleidungen. Übergabe 40-Punkte-Plan an OEM und tier1 zur internen Umsetzung mit abgestellten Mitarbeitern des OEM.
- 07/2014 – 06/2015 Reich LLC, Arden-Asheville, North Carolina, USA
General Manager und Werkleiter

Leitung der Reich LLC, einer 100% Tochtergesellschaft der Reich GmbH in Mellrichstadt/Rhoen. Leitung des stark wachsenden Werks fuer praezise Lenkungs- und Getriebeteile für OEM-Kunden „Detroit Big Three“ und Getriebewerke von ZF und Chrysler. In 11 Monaten: Profitabilität, Monatsumsatz (+19%), 120 Mitarbeiter (+35), neue Maschinen (+9), Verbesserung Auslieferqualität um Faktor 10 auf 2-stellige ppm, Zertifizierungen ISO TS16949 und VDA 6.3.

- 06/2014 – 07/2014 Koepfer Zahnrad & Getriebetechnik GmbH, Furtwangen
Leiter Anlaufmanagement Motorenteile
Leitung und Neustrukturierung des Anlaufmanagements für einen grossen Auftrag für Zahnräder-Pakete der Motor- und Nockenwellen-Steuerung eines neuen PKW-Dieselmotors.
- 12/2013 – 04/2014 GETRAG International GmbH, Untergruppenbach
Leiter Weiterentwicklung Doppelkupplungsgetriebe
Leitung einer Projektgruppe aus Entwicklern, Einkäufern, Qualitätsmanagern, Produktionsexperten und Controllern zur Weiterentwicklung und qualitativen Verbesserung des Doppelkupplungsgetriebes 7DCL750 für High Performance Sportwagen
- 4/2013 – 5/2013 Robert Bosch GmbH, Geschäftsbereich Automotive Electronics, Werk Kusterdingen
Senior Berater Lieferterminabsicherung zur mehrwöchigen Verkürzung und Absicherung der Liefer- und Aufbauzeit einer Bauelemente-Produktionslinie für Getriebesteuerungen in USA
- 9/2012 – 10/12 koreanisch-indischer OEM
Leiter Feasibility Workshop Industrialisierung Automatgetriebe in Südkorea, zusammen mit MBTech Group GmbH & Co KG und Daimler AG
- 6/2012- 9/2012 Robert Bosch GmbH, Hybridhaus, Ludwigsburg
Leiter Task Force „Verzahnung E-Motor/Getriebe“ zur Lösung Festigkeitsprobleme an der Rotorwelle für ein Elektro-Auto eines italienisch-amerikanischen OEM vor Serienanlauf
- 6/2011 – 5/2012 INCOVIS Projekt- und Prozeßberatung GmbH, Filderstadt
Einsätze als **Senior Consultant**
- Interim-Projektleiter Ölversorgungsmodul bei tier1 Zulieferer im Serienanlauf für neue Nutzfahrzeug-Motorengeneration
 - Leitung Beraterteam für Neukonzeption Produktentstehungsprozeß (PEP) bei tier 1 Motorenzulieferer
 - Zeitplan, Projektstrukturplan & Anlagen Verträge für Entwicklung Elektroauto in Europa mit Produktion in China
- 6/2010 – 9/2010 Dornier Seastar Company Ltd., Montréal, Canada
Beratung: Planung Produktionsablauf, Supply Chain & Einkaufsstrategie für Projekt Montagewerk Amphibisches Verkehrsflugzeug in Kanada

Führungspositionen in Festanstellung:
--

- | | |
|-------------|--|
| 2006 – 2008 | <p>Daimler AG, Mercedes-Benz Cars, Entwicklung PKW Motor und Triebstrang, Stuttgart-Untertürkheim</p> <p>Leiter Abteilung Engineering & Projekt Mercedes-Benz Cars im Common Axle Projekt (in Doppelfunktion)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leitung aller Projektaktivitäten von MB Cars • Leitung der Entwicklungsteams von MB Cars, Chrysler und Daimler Trucks für das „Gemeinsame Achsgetriebe-projekt“ (Investment US\$ 700 Mio., 4,7 Mio. Differentiale) • Mitglied der dreiköpfigen Gesamtprojekt-Geschäftsführung und Strategie-Entwicklungsgruppe |
| 2005 – 2006 | <p>DaimlerChrysler AG, Mercedes-Benz Car Group, Werk Stuttgart-Untertürkheim</p> <p>Leiter Abteilung Aggregate Sonderklasse, Allrad, Ausland</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leitung Serieneinführung Aggregate & Fahrwerk neue Allrad-Generation 4matic für S-, C-, E-Klasse, GLK • Leitung Industrialisierung Aggregate & Fahrwerk C-Klasse in Südafrika und Brasilien (Budgetverantw. € 11 Mio.) • Führung umfangreicher interdisziplinärer Projektteams |
| 2003 – 2005 | <p>DaimlerChrysler AG, Mercedes-Benz Car Group, Werk Stuttgart-Untertürkheim</p> <p>Leiter Abteilung Aggregate SUV</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leitung Aggregate & Fahrwerk Projekt smart formore • Leitung des Werksausbaus zum tier1 Systemlieferanten Triebstrang & Fahrwerk (Budgetverantwortung € 42 Mio.) • Leiter Industrialisierung Triebstrangmontage in Brasilien |
| 2001 – 2003 | <p>DaimlerChrysler AG, Geschäftsbereich PKW, Werk Untertürkheim</p> <p>Leiter Abteilung Industrialisierung Automatgetriebe in USA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung der Gesamtstrategie „Weltweites Getriebe-szenario“ zur Neuordnung des Konzern-Getriebeportfolios mit deutlich reduzierter Produktvielfalt • Leitung aller Mercedes-Benz Aktivitäten im Getriebewerk Hedelfingen (u.a. Technologie-Transfer, Training, Planung, Logistik, Werksausbau, gemeinsamer Einkauf...) • Konzernprojektsteuerung mit Chrysler zum Aufbau (greenfield) der neuen Indiana Transmission Plant 2, Kokomo |
| 1995 -2000 | <p>Mercedes-Benz AG, Geschäftsbereich Nutzfahrzeuge</p> <p>Leiter Gesamtprojekte im Bereich „Projekte Ausland“</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gesamtverantwortlicher Projektleiter für Aufbau des PKW-Montagewerks „Egyptian-German Automotive“ bei Kairo ab Gründung des Joint Ventures bis zur Übergabe der fertigen Fabrik (MB Budget € 24 Mio., 240 Mitarbeiter) • Leitung der Produkt- und Produktionsplanung für die Lizenznehmer im Iran und in Ägypten |

- Co-Leitung von „Post Merger Integration“ Projekten mit Chrysler für Daimler-Benz
 - Handlungsvollmacht
- 1990 – 1995 Daimler-Benz AG (Konzernholding), Direktion Beteiligungen, Mergers & Acquisitions
Leiter Berichts- und Informationssysteme
- Leitung Team Berichts- und Informationssysteme
 - Entwicklung neuer Berichts-, Dokumentations- und Unternehmensbewertungssysteme erstmals nach Cash Flow orientierten Shareholder Value Methoden
 - Erstellen der Vorstandsberichte laufender M&A Projekte
 - Erstellen des integrierten Business Plans zur Neugründung des PKW-Montagewerks Mercedes-Benz India
 - Mehrmonatiger Aufbau der kaufmännischen Funktionen der MBIndia vor Ort in Pune
- 1987 – 1990 Daimler-Benz AG, Vorstandsbereich Vertrieb, Bereich Vertriebsorganisation und Controlling Ausland
Werksbeauftragter Wirtschafts- und Organisationsberatung
- Key Account für Organisation und Datenverarbeitung Mercedes-Benz France, Belgium, Nederland, North America und Japan
 - Leitung der System- und Rechenzentrumsplanung für die Einführung neuer einheitlicher DV-Systeme
- 1983 -1987 Daimler-Benz AG, Direktion Öffentlichkeitsarbeit, Wirtschafts- und Verkehrspolitik
Direktionsassistent
- Führung des Büros von Dr. Bernd Gottschalk
 - Abstimmung und Ausarbeitung aller Aussagen des obersten Unternehmenssprechers
 - Konzeptionelle Mitarbeit an großen PR-Projekten wie Produktvorstellungen, 100 Jahre Automobil, Einführung Katalysatortechnik und bleifreies Benzin, Corporate Identity, Neukonzeption Sponsoring
 - Zeichnungsberechtigung, Einstufung als Teamleiter
- 1981 – 1983 Daimler-Benz AG, Direktion Konzernrevision
Prüfungsleiter
- Prüfungsleiter zur Revision von Rechenzentren und Programmsystemen in Werken, Vertriebsstandorten und Zentralbereichen (ab 1982)
 - Revisor Datenverarbeitung
- 1980 – 1981 Daimler-Benz AG, Direktionsbereich Finanzen und Controlling
Sachbearbeiter für Methoden Finanz- und Betriebswirtschaft im Konzernrechnungswesen der Daimler-Benz AG
- Methodenentwicklung für die Plankostenrechnung
 - Festlegung von Richtlinien zur Kosten- und Ergebnisrechnung

- Schnittstellenfunktion zum Software Engineering Finanzen

AUSBILDUNG

1973 – 1979	Universität Heidelberg Studium der Volkswirtschaftslehre mit Wahlfach Angewandte Wirtschaftsinformatik (unterbrochen durch Grundwehrdienst) Diplomarbeit „Materialwirtschaft mit kleinen EDV-Systemen“ (als Buch veröffentlicht und 2. ADD-Preis für Wirtschaftsinformatik) Abschluß: Diplom-Volkswirt mit Prädikatsexamen
1977 – 1978	Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre und Wirtschaftsinformatik
1979	Praktikum im Rechenzentrum der Staatlichen Ausbildungskasse in Oslo, Norwegen; Mitarbeit in Studentenorganisation AIESEC
1977	Praktikum in der Scheckbearbeitung der Crédit Suisse in Genf, Schweiz
1974 – 1975	Grundwehrdienst bei der Luftwaffe, Schöneck bei Hanau
1965 – 1973	Bunsen-Gymnasium Heidelberg Abschluß: Abitur

SPRACHKENNTNISSE

Deutsch	Muttersprache
Englisch	verhandlungssicher, fließend in Wort und Schrift
Französisch	verhandlungssicher, fließend in Wort und Schrift
Spanisch	gute Grundkenntnisse
Latein	Großes Latinum (Basis für andere romanische Sprachen)

IT-KENNTNISSE (aktuell einsetzbare Software)

MS Windows 7, XP, NT, 98; MS Office, MS Project; Lotus Notes, Sametime;

HOBBIES

Sport	Tennis, Rad, Laufen, Fitness, Ski
Kultur	Literatur, Theater, Musik, Geschichte, fremde Länder Fotografieren

Stuttgart, den 02.03.2019

Dietmar Polenz



(Lebenslauf auch auf Englisch, Französisch und Spanisch erhältlich)