

Resumé

Dietmar von Polenz

status: 2 mars 2019



CADRE de succès pour créer nouvelles systèmes de gestion dans l'entière chaîne de valeur industrielle sur quatre continents:

Gestion de projet

Usines tourne-clé d'outre-mer

Stratégie d'entreprise & restructuration

Transfert de nouvelles technologies

Gestion de programmes

Chef de fabrication et d'usine

Chaînes livraison mondiaux

Développement industrielle

Resumé

Dietmar Erich von Polenz

DONNÉES PERSONELLES

Adresse: Rudolf Weisser Weg 18
70567 Stuttgart
Allemagne

Téléphone +49 711 7941 8885

Téléphone mobile +49 151 2306 9184

Téléfax +49 711 7941 8887

e-mail Dietmar.von.Polenz@t-online.de

naissance 26. Mai 1955 à Marburg/Lahn, nationalité allemande

état civil marié depuis 1987, 2 enfants adultes

EXPERTISE PROFESSIONELLE

2009 - présent **Fondateur** de **INTERIM[4]AUTOMOTIVE**, management par intérim et conseil pour les industries produisant global

Page internet: <http://www.interim4automotive.com>

e-mail office: polenz@interim4automotive.com

membre du DDIM (Association Allemand de Management par Intérim).

Lecteur sur congrès comme « CTI Symposium transmissions d'automobile, hybrides et propulsion électriques » à Berlin 2015, Detroit 2016 et Shanghai 2017; Congrès d'automobile Zwickau 2018,...

PROJETS MANAGEMENT PAR INTÉRIM:
--

10/2018 – 02/2019 NIDEC Motors & Actuators GmbH, Bietigheim, Allemagne
Chef de projet et programme par interim de nouvelle module force motrice électrique véhicules (HEV, BEV)

- implémentation systématique et gérant du projet,

- évaluation commercial et technique du plan de project, solutions techniques, taches et plan de temps,
- livraison d'expertise sur production et développement des modules force motrices et engrenages,
- Implementation d'un office de gestion de projet (PMO) parmi 4 pays sur on 2 continents avec additional capacité de gestion,
- Creation de conditions essentielles de développement de produit, production, achates et chaines de livraisons dans des usines étrangers dans la nouvelle role de tier1 fournisseur de système.

03/2018 – 05/2018 Robert Bosch GmbH, Automotive Electronics, usine Reutlingen
Support opérationnel du production des senseurs de pression

Gestion de la ligne pour améliorer les nombres de pièces, livraisons, disponibilité et débit technique en salle propre. Trouver des potentiels, solution systématique des fautes et poursuite d'exécution des actions.

11/2017 – 02/2018 BorgWarner Transmission Systems Arnstadt GmbH, Arnstadt
Manager par Intérim du production

Gestion de la production avec focus sur la mises en marche de deux nouvelles lignes de production pour les engrainages pour transmissions de engrainages dual (DCT).

06/2017 – 08/2017 Continental Automotive Hungary Kft., Veszprém, Hongrie
Amélioration mise en production du produits neufs

Systématisation, accélération et progrès d'efficacité pour les procédures de devélopement et mise en production des produits neufs pour senseurs de chassis, moteur et transmission.

05/2016 – 12/2016 Fritz Winter fonderie de fer GmbH & Co KG, Stadtallendorf
Support gestion nouvelle usine aux Etats-Unis

Structuration et accélération de construction d'une fonderie et traitement mécanique au plan vert pour rotors de frein à Kentucky, Etats-Unis.

01/2016 – 04/2016 Robert Bosch GmbH, Gasoline Systems, Schwieberdingen
Gérant extern Task Force laboratoire d'essais des pompes de haute préssion essence

Gestion de l'analyse profonde et amélioration disponibilité des bancs d'épreuve pour pompes d'essence de haute préssion

09/2015 fournisseur des matières plastiques intérieur, près Ansbach
Gérant extern Task Force phase de lancement

Après chute de ligne chez OEM en lancement d'une voiture SUV par commande de OEM à court terme analyse profonde des capacités, resultats et qualité de la production des pièces en matière plastique de laquage poli fin pour portes instruments et chambranles. Plan de 40 positions à OEM et tier1 pour la réalisation interne.

- 07/2014 – 06/2015 Reich LLC, Arden-Asheville, North Carolina, Etats-Unis
Chef de compagnie et usine
Gestion de la Reich LLC, une succursale 100% de Reich GmbH en Allemagne. Gestion de la usine créant fort pour pièces de volant et de transmission précises pour OEM-clients „Detroit Big Three“ et usines de transmission de ZF et Chrysler. Dans 11 mois: Profitabilité, chiffre d'affaires (+19%), 120 employés (+35), machines neuves (+9), amélioration de qualité par facteur 10 sur deux-chiffre ppm, certifications ISO TS16949 et VDA 6.3.
- 06/2014 – 07/2014 Koepfer pignon & transmission GmbH, Furtwangen
Chef de lancement pieces de moteur
Gestion et structuration de lancement pour un grand ordre pour paquets de pignons de guidance de moteur et arbre à cames variables d'un nouvel moteur Diesel de vehicules particuliers.
- 12/2013 – 04/14 GETRAG International GmbH, Untergruppenbach
Cadre de développement et amélioration de la transmission deux engrainages
Chef de groupe interdisciplinaire avec ingénieurs de development, achats, qualité, production et comptabilité, pour améliorer fonctions et qualité du 7DCT750 pour voitures sportives de haute performance.
- 4/2013 – 5/2013 Robert Bosch GmbH, division Electronique automotive, usine Kusterdingen
Senior Conseiller acceleration démarrage production pour réduire par quelques semaines les livraisons et mise en marche une ligne de production des semiconducteurs des controleurs de transmission aux Etats-Unis
- 9 – 10/2012 OEM Coréenne-indienne
Chef d'étude faisibilité d'industrialisation d'une transmission en Corée
Gestion de session faisibilité avec MBtech Group GmbH & Co. et Daimler AG pour élaborer le projet d'industrialisation et le plan commercial pour la localisation d'une transmission automatique
- 6/2012 – 9/2012 Robert Bosch GmbH, « maison Hybrid », Ludwigsburg
gérant extern du task force pour le lancement du l'engrainage d'une véhicule électrique
- 6/2011 – 5/2012 Incovis AG, Filderstadt
senior conseiller intérim chez Hengst Systèmes de filtration GmbH pour implémenter le procès de développement du produits (PEP) et gérant programme pour un nouvel module de conditionnement de l'huile d'un moteur commercial; plan structure projet pour un véhicule électrique pour assemblage en Chine

2010 Dornier Seaplane Company, (conseiller intérim), Unterpfaffenhofen et Montréal

Conseiller structuration du projet et stratégie des achats et fournisseurs pour mise en série de hydroavion Dornier Seastar au Québec/Canada

CADRE AVEC CONTRAT ILLIMITÉ :

2006 – 2008	Daimler AG, Mercedes-Benz Cars, développement véhicules et train de propulsion
	<p>Cadre pour le développement et simultanément chef du projet Mercedes-Benz Cars „différentiels essieux communs“</p> <ul style="list-style-type: none"> • Responsable de toutes les activités du projet MB Cars • Responsable des groupes d'ingénieurs de MB Cars, Chrysler et Daimler Trucks pour le projet entier • Membre du comité stratégique „différentiel“ du groupe (3 personnes) pour un investissement des US\$ 700 mil.
2005 – 2006	DaimlerChrysler AG, Mercedes-Benz Car Group, usine Stuttgart-Untertuerkheim
	<p>Cadre “propulsion & châssis 4 roues motrices et projets à l'étranger”</p> <ul style="list-style-type: none"> • Responsable de l'introduction du train de roulement et propulsion de la nouvelle génération 4matic pour gammes Mercedes-Benz S, -C, -E, GLK (budget € 42 mil.) • Responsable de l'industrialisation train de propulsion & roulement classe C en Afrique du Sud et au Brésil • Responsable des groupes interdisciplinaires de projet
2003 – 2005	Mercedes-Benz Car Group, usine Stuttgart-Untertuerkheim
	<p>Cadre “Train propulsion & roulement d'un véhicule tout terrain”</p> <ul style="list-style-type: none"> • Responsable du projet “Train de propulsion et roulement smart formore” • Responsable du développement de l'usine d'Untertuerkheim comme „fournisseur-système propulsion et châssis“ • Responsable de l'industrialisation „assemblage châssis“ au Brésil
2001 – 2003	DaimlerChrysler, véhicules particulières, usine Stuttgart-Untertuerkheim
	<p>Cadre pour l'industrialisation boîte de 5 vitesses automatique NAG1 aux États-Unis</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définition de la stratégie globale „Scénario mondial transmissions“ pour la réorganisation du portefeuille des boîtes de vitesses du groupe avec réduction de la diversité des produits • Responsable de toutes les activités Mercedes-Benz dans l'usine de transmissions Hedelfingen (transfert de techno-

- logie, formation, planning, logistique, expansion des usines, achats communs, etc.)
- Co-responsable avec Chrysler de la construction d'une nouvelle usine "Indiana Transmission Plant 2" à Kokomo
- 1995 -2000 Mercedes-Benz AG, secteur véhicules industriels
Cadre et chef des projets complets à la direction „Projets à l'étranger“
- Chef de projet pour la construction de l'usine de montage véhicules „Egyptian-German Automotive“ près du Caire depuis la fondation de la co-entreprise jusqu'à la montée en cadence à 100%
 - Chef de planning de fabrication et produits pour les producteurs sous license en Iran et en Egypte
 - Co-responsable pour Daimler-Benz de projets „Post Merger Integration“ avec Chrysler
 - Fondé de pouvoir
- 1990 – 1995 Daimler-Benz AG (siège social), Direction sociétés affiliées, fusions et acquisitions (M&A)
Cadre systèmes d'information et rapports
- Chef de groupe systèmes
 - Création de nouveaux systèmes de rapport, information, contrôle, documentation et évaluation des entreprises selon les nouvelles méthodes "discounted cash flow" et "shareholder value"
 - Rédaction des rapports sur les projets M&A pour le directoire de Daimler-Benz
 - Création du plan d'affaires de l'usine de fabrication de voitures Mercedes-Benz India Ltd.
 - Mise en place des fonctions commerciales de MBIndia sur site à Pune
- 1987 – 1990 Daimler-Benz AG, Directoire ventes étrangères, secteur organisation et gestion réseau et succursales étrangères
Chargé d'affaires administration et études
- Responsable de coordination et contrôle des centres informatiques et d'introduction des nouvelles logiciels internationaux
 - Coordinateur principal d'organisation et d'informatique pour Mercedes-Benz France, Belgium, Pays-Bas, Amérique du Nord et Japon
- 1983 -1987 Daimler-Benz AG, Directoire relations extérieures et presse, affaires économiques et politique de trafic; secrétaire générale du directeur
- Gestion du bureau de Dr. Bernd Gottschalk
 - Formulation et reconcilisation de toutes déclarations de premier porte-parole de l'entreprise
 - Cooperation conceptionnelle dans grand projets de communication comme présentations de produits, 100 ans

	<p>automobile, introduction catalyseur et l'essence sans plomb, Corporate Identity, Sponsoring</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pouvoir de signature, chef de groupe
1981 – 1983	<p>Daimler-Benz AG, siège central, Directoire révision Chef de groupe révision informatique</p> <ul style="list-style-type: none"> • Chef de groupe révision des centres informatiques et grandes systèmes d'application dans usines, succursales et siège central (depuis 1982) • Réviseur d'informatique
1980 – 1981	<p>Daimler-Benz AG, siège central, Directoire finance et comptables Responsable des méthodes comptables</p> <ul style="list-style-type: none"> • Développement des méthodes calcul de plan • Responsable des procédures et méthodes des frais directs et charges d'exploitation • Interface envers le développement de logiciels financiers

FORMATION

1973 – 1979	<p>Université Heidelberg</p> <p>Études d'économie et d'informatique appliqué</p> <p>Mémoire diplôme et livre: "Logistique avec petites ordinateurs"</p> <p>Diplôme en économie (Diplom-Volkswirt) avec félicitation du jury</p>
1977 – 1978	Assistant des projets informatiques à l'institut
1979	Stage au centre informatique de la Caisse de crédit d'étudiants à Oslo, Norvège; engagement pour AIESEC
1977	Stage au portefeuille cheques au Crédit Suisse Genève, Suisse
1974 – 1975	Service militaire dans l'armée de l'air, Schoeneck près Hanau
1965 – 1973	Lycée Bunsen, Heidelberg Baccalauréat allemand (Abitur)

LANGUES ÉTRANGÈRES

Allemand	Langue maternelle
Français	niveau négociations; courant
Anglais	niveau négociations; courant
Espagnol	bonne base
Latin	« grand Latinum » (base pour autres langues romaniques)

LOGICIELS INFORMATIQUES (seulement actuelles)

MS Windows 7, XP, NT, 98; MS Office; MS Project; Lotus Notes & Sametime

HOBBIES

Sport Tennis, bicyclette, courir, fitness, ski

culture Literature, théâtre, musique, histoire, pays étrangères

faire de la photo

Stuttgart, le 02.03.2019

Dietmar Polenz

L'ANNEXE

Exemples de performance et références à demander
(*Deutsche Fassung erhältlich; English version available; Carrera español*
<http://www.interim4automotive.com>; www.visualcv.com/dpolenz)

